

3 QUESTIONS À

CHAKIB HANI MOUHOUBI – CHIEF DATA
SCIENTIST CHEZ SERMAS INDUSTRIE



PRÉSENTATION



Ingénieur diplômé du MiSCIT:
Master in Systems, Control & IT
(Grenoble INP - Gipsa Lab)



Une carrière internationale,
dans des grands groupes
industriels (Philip Morris, Tetra
Pack, Vinci...)



Conception et direction du
projet de digitalisation du parc
machine SERMAS

Pouvez-vous en dire plus sur le projet de modernisation du parc machine SERMAS ?

"Après dix ans de carrière à l'international, j'ai rejoint **SERMAS** pour renforcer l'expertise en automation. Quelques mois plus tard, après m'être imprégné du contexte, je me suis dit que mes compétences pouvaient nous permettre d'aller beaucoup plus loin que le développement d'automatismes.

La direction s'était également aperçue que **les confrères, qui opéraient dans les métaux ferreux, avaient déjà bien intégré l'IA** à leurs processus. De notre côté, au contraire, les machines communiquaient très peu avec leur environnement. Nous avons alors lancé **un projet très ambitieux de digitalisation** du parc machine."

Quels ont été les principaux bénéfices en interne et pour vos clients ?

"Clairement, ce projet nous a permis d'**avoir plusieurs années d'avance sur nos concurrents directs**. Ce qui était auparavant un frein à notre démarche d'amélioration continue est maintenant **un coup de boost formidable** !

Certaines étapes ont été plus complexes que d'autres à mener, par rapport à la **gestion de la résistance au changement**, par exemple. En revanche, dès que les salariés et les clients se sont impliqués dans la **conception et l'utilisation de SERMLOGIX**, notre logiciel embarqué aux machines, nous n'avons eu que des éloges (rires) !

Nous avons aujourd'hui accès à des données qu'il était impensable d'obtenir il y a encore 3 ans, comme les données de production, les données de lubrification, sur le système d'aspiration... Nous sommes également capable, grâce **aux algorithmes que nous avons conçus, de faire des analyses poussées de vibrations machine**.

Toutes ces données permettent de faire de la **maintenance prédictive**, mais aussi de calculer la quantité de matière utilisée sur une période donnée, d'**historiser toutes les opérations**, etc. Pour faire simple, chaque salarié de l'usine y trouve son intérêt : du responsable de production, au qualitatif, en passant par les opérateurs et évidemment les directeurs."

Considérez-vous que la data est l'avenir de l'industrie ?

"J'en suis certain, la data est l'avenir de très nombreux secteurs et l'industrie en fait partie ! Pourtant, **il y a encore des chantiers à mener avant qu'elle puisse prendre toute sa valeur**. L'IT et le monde industriel doivent apprendre à mieux se connaître. Notre projet de développement logiciel a été un succès chez SERMAS, car **j'ai toujours exercé dans l'industrie et mes collègues sur le terrain avaient une appétence pour l'informatique**, mais ce schéma est assez rare. Si nous avions fait appel à un prestataire IT extérieur, qui ne connaissait pas **nos spécificités métier** de sciage et surfacage d'aluminium, nous n'en serions pas là aujourd'hui, c'est certain !

Ensuite, il faut **améliorer la partie financement**. Certes de nombreuses aides existent, mais les conditions pour les obtenir sont parfois hors d'atteinte pour les PMI comme nous... C'est dommage, car nous avons beaucoup de projets en tête ! Nous aimerions passer plus de temps à **développer de nouvelles applications pour nos clients**, plutôt qu'à étudier les possibilités de subventions...

Enfin, je pense que la data va être **un excellent moyen de moderniser les usines et de redonner goût aux nouvelles générations**. L'image des métiers industriels s'est ternie et **la numérisation des postes de travail** est un des moyens de l'améliorer, pourvu que les efforts soient faits dans les écoles et les centres de formation."



"L'IT ET LE MONDE INDUSTRIEL DOIVENT APPRENDRE À MIEUX SE CONNAÎTRE. NOTRE PROJET DE DÉVELOPPEMENT LOGICIEL A ÉTÉ UN SUCCÈS CHEZ SERMAS, CAR J'AI TOUJOURS EXERCÉ DANS L'INDUSTRIE ET MES COLLÈGUES SUR LE TERRAIN AVAIENT UNE APPÉTENCE POUR L'INFORMATIQUE, MAIS CE SCHÉMA EST ASSEZ RARE. "